

# Auswahl und Implementierung einer integrierten Personaleinsatzplanung

## Branche:

➤ *Anlagen- und Maschinenbau für die Halbleiterindustrie*

## Einsatzfeld:

➤ *Feinterminierung und Personaleinsatzplanung für eine variantenreiche Fertigung*

## Kurzbeschreibung:

Im Rahmen des AIXTRON-Projekts zur Optimierung der Personaleinsatzplanung in der Produktion wurde eine Software eingeführt, die mithilfe von **mathematischen Heuristiken** die Personalressourcen effizienter verteilt.



© AIXTRON SE

Bisher erfolgte die Planung dezentral und manuell, was zu Ineffizienzen und einer verringerten Reaktionszeit auf Abweichungen führte. Die **neue Software** erfasst alle relevanten Daten wie Abwesenheiten, Qualifikationen und Schichtmodelle und berücksichtigt diese bei der Zuweisung von Vorgängen. Über eine **zentrale Oberfläche** können die Planer\*innen in **Echtzeit** Anpassungen vornehmen (bspw. zusätzliches Personal zuweisen) und die Auswirkungen auf die Termin- und Kapazitätssituation bewerten. Dadurch wird sichergestellt, dass die verfügbaren Mitarbeitenden optimal eingesetzt werden.

## Entwickelte/eingesetzte Technologie:

Die Datenintegration erfolgt zwischen **spezialisierten Softwaresystemen**. Die Einbindung der **Nutzerverwaltung** wird durch **Microsoft Entra** gestützt. Ein Teil der Planung erfolgt in der Personaleinsatzplanungssoftware selbst.

## Lösungsansatz:

Das Projekt beinhaltet die umfassende Prozessmodellierung und -analyse, gefolgt von der Auswahl und Implementierung einer **geeigneten Softwarelösung**. Besonderer Wert wird dabei auf die Einhaltung **strenger Datenschutzerfordernissen** sowie auf die **aktive Einbindung der betroffenen Mitarbeitenden** und Prozesseigner\*innen gelegt, um eine maßgeschneiderte und nachhaltige Lösung zu entwickeln, die den spezifischen Bedürfnissen des Unternehmens gerecht wird.

## Was ist besonders zu beachten, wenn ein Unternehmen das Thema neu angehen möchte?

Interessierte Unternehmen sollten beachten, dass vor der Auswahl und Implementierung einer neuen IT-Lösung die bestehenden Geschäftsprozesse **genau geprüft** und deren Übereinstimmung mit den Unternehmenszielen sichergestellt werden müssen. Ein **methodisches Vorgehen** sowie die **enge Abstimmung** zwischen den Fachbereichen, der IT und der Projektleitung sind entscheidend für den Projekterfolg. Zudem ist die **Akzeptanz** der Nutzenden durch **transparente Kommunikation** und Schulungen sicherzustellen.