

Auswahl und Implementierung einer integrierten Personaleinsatzplanung

Branche:

- *Anlagen- und Maschinenbau für die Halbleiterindustrie*

Einsatzfeld:

- *Feinterminierung und Personaleinsatzplanung für eine variantenreiche Fertigung*

Kurzbeschreibung:

Im Rahmen des AIXTRON-Projekts zur Optimierung der Personaleinsatzplanung in der Produktion wurde eine Software eingeführt, die mithilfe von **mathematischen Heuristiken** die Personalressourcen effizienter verteilt.



© AIXTRON SE

Bisher erfolgte die Planung dezentral und manuell, was zu Ineffizienzen und einer verringerten Reaktionszeit auf Abweichungen führte. Die **neue Software** erfasst alle relevanten Daten wie Abwesenheiten, Qualifikationen und Schichtmodelle und berücksichtigt diese bei der Zuweisung von Vorgängen. Über eine **zentrale Oberfläche** können die Planer in **Echtzeit** Anpassungen vornehmen (bspw. zusätzliches Personal zuweisen) und die Auswirkungen auf die Termin- und Kapazitätssituation bewerten. Dadurch wird sichergestellt, dass die verfügbaren Mitarbeiter optimal eingesetzt werden.

Entwickelte/eingesetzte Technologie:

Die Datenintegration erfolgt zwischen **spezialisierten Softwaresystemen**. Die Einbindung der **Nutzerverwaltung** wird durch **Microsoft Entra** gestützt. Ein Teil der Planung erfolgt in der Personaleinsatzplanungssoftware selbst.

Lösungsansatz:

Das Projekt beinhaltet die umfassende Prozessmodellierung und -analyse, gefolgt von der Auswahl und Implementierung einer **geeigneten Softwarelösung**. Besonderer Wert wird dabei auf die Einhaltung **strenger Datenschutzerfordernungen** sowie auf die **aktive Einbindung der betroffenen Mitarbeitenden** und Prozesseigner*innen gelegt, um eine maßgeschneiderte und nachhaltige Lösung zu entwickeln, die den spezifischen Bedürfnissen des Unternehmens gerecht wird.

Was ist besonders zu beachten, wenn ein Unternehmen das Thema neu angehen möchte?

Interessierte Unternehmen sollten beachten, dass vor der Auswahl und Implementierung einer neuen IT-Lösung die bestehenden Geschäftsprozesse **genau geprüft** und deren Übereinstimmung mit den Unternehmenszielen sichergestellt werden muss. Ein **methodisches Vorgehen** sowie die **enge Abstimmung** zwischen den Fachbereichen, der IT und der Projektleitung sind entscheidend für den Projekterfolg. Zudem ist die **Akzeptanz** der Nutzer durch **transparente Kommunikation** und Schulungen sicherzustellen.